

**Fortín**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 28 de febrero de 2026**  
**(cifras en pesos)**

| Concepto                                                                                                                    | 2026                   | 2025                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                        |                         |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>\$56,485,192.71</b> | <b>\$237,302,637.79</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | \$12,390,497.22        | \$25,326,030.08         |
| Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                  | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | \$0.00                 | \$4,348.17              |
| Derechos                                                                                                                    | \$8,946,345.48         | \$18,776,575.05         |
| Productos                                                                                                                   | \$1,109,004.89         | \$431,501.46            |
| Aprovechamientos                                                                                                            | \$0.00                 | \$2,480.00              |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | \$0.00                 | \$3,926,550.67          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$34,039,345.12        | \$182,579,074.25        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | \$0.00                 | \$6,256,080.11          |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>\$20,426,747.43</b> | <b>\$214,285,860.25</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | \$10,674,462.84        | \$60,963,767.41         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | \$2,273,874.50         | \$16,661,528.52         |
| Servicios Generales                                                                                                         | \$5,264,461.61         | \$55,340,332.52         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | \$0.00                 | \$2,967,160.00          |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | \$2,213,948.48         | \$6,029,955.44          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Donativos                                                                                                                   | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Participaciones                                                                                                             | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Aportaciones                                                                                                                | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Convenios                                                                                                                   | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | \$0.00                 | \$60,283,115.36         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>\$36,058,445.28</b> | <b>\$23,016,777.54</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                        |                         |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>\$0.00</b>          | <b>\$710,614.49</b>     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | \$0.00                 | \$0.01                  |
| Bienes Muebles                                                                                                              | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | \$0.00                 | \$710,614.48            |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>\$2,428,316.06</b>  | <b>\$6,651,495.75</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Bienes Muebles                                                                                                              | \$104,761.11           | \$5,017,262.81          |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | \$2,323,554.95         | \$1,634,232.94          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-\$2,428,316.06</b> | <b>-\$5,940,881.26</b>  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                        |                         |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>\$1,213,168.04</b>  | <b>\$140.00</b>         |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Interno                                                                                                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
| Externo                                                                                                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |

**Fortín**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 28 de febrero de 2026**  
**(cifras en pesos)**

|                                                                       |                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| Otros Orígenes de Financiamiento                                      | \$1,213,168.04  | \$140.00         |
| Aplicación                                                            | \$0.00          | \$26,215,635.60  |
| Servicios de la Deuda                                                 | \$0.00          | \$11,494,304.94  |
| Interno                                                               | \$0.00          | \$11,494,304.94  |
| Externo                                                               | \$0.00          | \$0.00           |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                  | \$0.00          | \$14,721,330.66  |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento            | \$1,213,168.04  | -\$26,215,495.60 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | \$34,843,297.26 | -\$9,139,599.32  |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio           | \$2,674,493.61  | \$11,814,092.93  |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio            | \$37,517,790.87 | \$2,674,493.61   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



  
**LIC. ALFONSO ESPARZA FERNÁNDEZ**  
 PRESIDENTE MUNICIPAL  
 H. Ayuntamiento Constitucional  
 de Fortín, Ver. 2026 - 2029  
**PRESIDENCIA**

  
**C. MARIA CECILIA RODRIGUEZ**  
 REYES  
 SINDICA MUNICIPAL  
 H. Ayuntamiento Constitucional  
 de Fortín, Ver. 2026 - 2029  
**SINDICATURA**

  
**C. JESUS FLORES VAZQUEZ**  
 REGIDOR PRIMERO  
 H. Ayuntamiento Constitucional  
 de Fortín, Ver. 2026 - 2029  
**REGIDURÍA PRIMERA**

  
**C. P. MAIER RETOLAZA GARCIA**  
 TESORERO MUNICIPAL